

## 取締役



(写真左から)

### リン・M・マーティン (Lynn M. Martin)

元ノースウェスタン大学J.L.ケロック大学院経営学部教授、女性の地位向上のための評議会議長、テロイト&トウシュLLPアドバイザー  
1994年当社取締役就任。63歳。  
財務／公共政策委員会メンバー

### ジョセフ・T・ゴーマン (Joseph T. Gorman)

TRWインク(自動車、航空宇宙、情報システム)元会長兼最高経営責任者、モクサヘラ エンタープライズLLC(ベンチャーキャピタル)会長兼最高経営責任者

1993年当社取締役就任。65歳。  
報酬／業務執行／財務委員会メンバー

### チャールズ・R・リー (Charles R. Lee)

ヴェリゾン・コミュニケーションズ(テレコミュニケーションサービス)取締役会会長  
1994年当社取締役就任。63歳。  
監査／報酬／統治・指名委員会メンバー

### マリナ・v・N・ウィットマン (Marina v.N. Whitman)

ミシガン大学経営／社会政策学

部教授  
1976年当社取締役就任。68歳。  
統治・指名委員会委員長。報酬／財務委員会メンバー

### ロバート・D・ストーリー (Robert D. Storey)

トンブソン・ハイン法律事務所パートナー  
1988年当社取締役就任。67歳。  
公共政策委員会委員長。財務委員会メンバー

### ブルース・L・バーンズ (Bruce L. Byrnes)

当社取締役会副会長兼プレジデ

ントーグローバル・ビューティー・アンド・フェミニンケア兼プレジデントーグローバル・ヘルスケア  
2002年当社取締役就任。55歳。

### W・ジェームス・マキナーニー・ジュニア (W. James McNerney, Jr.)

3Mカンパニー(多角的技術)取締役会会長兼最高経営責任者  
2003年当社取締役就任。54歳。  
監査／統治・指名委員会メンバー

### スコット・D・クック (Scott D. Cook)

インテュイット・インク(ソフトウェア、ウェブサービス)取締役会会長

## 主要役員

### A・G・ラフレイ (A.G. Lafley)

取締役会会長、社長兼最高経営責任者

### ブルース・L・バーンズ (Bruce L. Byrnes)

取締役会副会長兼プレジデントーグローバル・ビューティー・アンド・フェミニンケア兼プレジデントーグローバル・ヘルスケア

### R・ケリー・クラーク (R. Kerry Clark)

取締役会副会長兼プレジデントーグローバル・マーケット・ディベロップメント・アンド・ビジネス・オペレーション

### フェルナンド・アギーレ (Fernando Aguirre)

プレジデントースペシャルプロジェクト

### ジェフリー・P・アンセル (Jeffrey P. Ansell)

プレジデントーグローバル・ペット用健康維持・栄養補給製品

### スーザン・E・アーノルド (Susan E. Arnold)

プレジデントーグローバル・パーソナル・ビューティーケア・アンド・グローバル・フェミニンケア

### チャールズ・V・バーグ (Charles V. Bergh)

プレジデントーASEAN・オーストラレーシア・インド

### マーク・A・カラール (Mark A. Collar)

プレジデントーグローバル・医療用医薬品

### ファブリツィオ・フリーダ (Fabrizio Freda)

プレジデントーグローバル・スナック

### ヴァーナー・ガイスラー (Werner Geissler)

プレジデントーノースイーストアジア

### マイケル・J・グリフィス (Michael J. Griffith)

プレジデントーグローバル・飲料品

### デボラ・A・ヘンレッタ (Deborah A. Henretta)

プレジデントーグローバル・ベビーケア

### マーク・D・ケッチャム (Mark D. Ketchum)

プレジデントーグローバル・ベビー&ファミリーケア

### ロバート・A・マクドナルド (Robert A. McDonald)

プレジデントーグローバル・ファブリック&ホームケア

### ホルヘ・S・メスキータ (Jorge S. Mesquita)

プレジデントーグローバル・ホームケア

### ジョージ・P・モントヤ (Jorge P. Montoya)

プレジデントーグローバル・スナック・飲料品兼プレジデントーラテンアメリカ

### トム・A・ムーチョ (Tom A. Muccio)

プレジデントースペシャルアサインメント

### マーティン・J・ニューヒター (Martin J. Nuechtern)

プレジデントーグローバル・ヘアケア

2000年当社取締役就任。51歳。  
報酬／革新・技術委員会メンバー

**A・G・ラフリー**  
(A.G. Lafley)

当社取締役会会長、社長兼最高  
経営責任者  
2000年当社取締役就任。56歳。  
業務執行委員会委員長。

**ノーマン・R・オーガスティン**  
(Norman R. Augustine)

ロッキード・マーティン・コーポレ  
ーション元会長兼最高経営責任者、  
ロッキード・マーティン(航空宇宙、  
電子技術、テレコミュニケーション、  
情報管理)業務執行委員会委  
員長  
1989年当社取締役就任。68歳。  
報酬委員会委員長。業務執行／  
革新・技術委員会メンバー

**ジョン・F・スミス・ジュニア**  
(John F. Smith, Jr.)

ゼネラル・モーターズ・コーポレ  
ーション(自動車および関連産業)  
元取締役会会長兼最高経営責  
任者  
1995年当社取締役就任。65歳。

**ディミトリー・パネオトポロス**  
(Dimitri Panayotopoulos)  
プレジデント — 中央・東ヨーロッパ、中東、  
アフリカ

**ローレン・L・フィリップ**  
(Laurent L. Phillippe)  
プレジデント — グレーターチャイナ(中国・  
台湾)

**チャールズ・E・ピアス**  
(Charles E. Pierce)  
プレジデント — グローバル・ファミリ  
ーケア

**ポール・ポールマン**  
(Paul Polman)  
プレジデント — 西ヨーロッパ

**ロバート・A・スティール**  
(Robert A. Steele)  
プレジデント — ノースアメリカ

監査委員会委員長。統治・指名  
／公共政策委員会メンバー

**マーガレット・C・ウィットマン**  
(Margaret C. Whitman)

eBayインク(商品・サービス向  
けグローバルオンラインマーケッ  
トプレイス)社長兼最高経営責  
任者  
2003年当社取締役就任。47歳。  
報酬／統治・指名委員会メンバー

**ジョン・E・ペッパー**  
(John E. Pepper)

当社取締役会元会長(2003年  
7月1日退任)

**R・ケリー・クラーク**  
(R. Kerry Clark)

当社取締役会副会長兼プレジデ  
ント — グローバル・マーケット・  
ディベロップメント・アンド・ビジ  
ネス・オペレーション  
2002年当社取締役就任。51歳。

**リチャード・J・フェリス**  
(Richard J. Ferris)

ダブルツリー・コーポレーション  
元取締役会共同会長

**リチャード・G・ピース**  
(Richard G. Pease)  
人事及びグローバル・ヘビー&ファミリ  
ーケア製品担当上席副社長

**ナビル・Y・サッカブ**  
(Nabil Y. Sakkab)  
研究開発及びグローバル・ファブリック  
&ホームケア製品担当上席副社長

**リチャード・L・アントワン**  
(Richard L. Antoine)  
グローバル人事担当役員

**G・ギルバート・クロイド**  
(G. Gilbert Cloyd)  
最高テクノロジー担当役員

**クレイトン・C・デイリー・ジュニア**  
(Clayton C. Daley Jr.)  
最高財務担当役員

1979年当社取締役就任。66歳。  
財務委員会委員長。業務執行／  
公共政策委員会メンバー

**ドメニコ・デ・ソール**  
(Domenico DeSole)

グッチ・グループN.V.(マルチブ  
ランド高級衣料・皮革企業)社長、  
最高経営責任者兼経営委員会委  
員長  
2001年当社取締役就任。59歳。  
監査／統治・指名委員会メンバー

**エルネスト・セディージョ**  
(Ernesto Zedillo)

元メキシコ大統領、イェール大学  
グローバルイノベーション研究センター  
所長兼国際経済政治学教授  
2001年当社取締役就任。51歳。  
財務／公共政策委員会

**ラルフ・スナイダーマン**  
(Ralph Snyderman)

デューク大学ヘルスアフェア  
ーズ学長、医学部本部長兼デュー  
ク大学ヘルスシステム学長／理  
事長  
1995年当社取締役就任。63歳。  
革新・技術委員会委員長

**スティーブン・N・デイビッド**  
(Stephen N. David)  
最高インフォメーション担当役員兼B to  
B担当役員

**R・キース・ハリソン・ジュニア**  
(R. Keith Harrison, Jr.)  
グローバル・プロダクト・サプライ担当  
役員

**ジェームズ・J・ジョンソン**  
(James J. Johnson)  
最高法務担当役員

**マリアーノ・マーティン**  
(Mariano Martin)  
グローバル営業統括担当役員

**シャーロット・R・オットー**  
(Charlotte R. Otto)  
グローバル・エクスターナル・リレーショ  
ンズ担当役員

**ジョン・A・ロジャース**  
(Johnathan A. Rodgers)

TV One(メディア、コミュニケー  
ション)社長兼最高経営責任者  
2001年当社取締役就任。57歳。  
革新・技術／公共政策委員会委  
員長

取締役会は次の7つの委員会か  
らなります。

監査委員会  
報酬委員会  
業務執行委員会  
財務委員会  
統治・指名委員会  
革新・技術委員会  
公共政策委員会

**フィリッポ・パセリーニ**  
(Fillippo Passerini)  
グローバル・ビジネス・サービス担当  
役員

**ジェームズ・R・ステンジェル**  
(James R. Stengel)  
グローバル・マーケティング担当役員

**ホアン・ペドロ・ヘルナンデス**  
(Juan Pedro Hernandez)  
副社長兼会計役

**ジョン・K・ジェンセン**  
(John K. Jensen)  
副社長兼コントローラー

**シャロン・E・アブラムス**  
(Sharon E. Abrams)  
秘書役